Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

United Nations Development Programme

Country: Madagascar

PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2026

TITRE DU PORTEFEUILLE:	**HORIZON VERT – SOLUTIONS FONDEES SUR L'ENVIRONNEMENT**
TITRE DU SHIFT:	Gouvernance intégrée, transparente et redevable de l'environnement, de la biodiversité et du climat, soutenue par des capacités et des financements soutenables
UNSDCF/CPD 2024 – 2028 Outcome (s):	UNSDCF/CPD Effet 4 : Les populations d'aujourd'hui et de demain, en particulier les personnes les plus vulnérables et les femmes, bénéficient de meilleures conditions de vie et d'une résilience renforcée face aux risques et aux changements climatiques, et elles œuvrent avec les principaux acteurs étatiques et non étatiques pour développer et mettre en œuvre une gestion durable, inclusive et sensible aux risques des ressources et des écosystèmes naturels.
CPD 2024 – 2028 Output (s): *(Those linked to the project and extracted from the CPD)*	**Produit 3.1** : Les cadres légaux, stratégiques et intersectoriels et les capacités des principaux acteurs sont renforcés à tous les niveaux, ce qui améliore la gestion durable des ressources naturelles, l'adaptation aux changements climatiques et l'atténuation de ses effets et la mobilisation des ressources.
Systemic Positions:	**Position systémique (PS) 1** : Mécanismes financiers innovants, tend l'optimisation de la mobilisation des ressources via la création de nouveaux outils de finance verte et la montée en échelle des fonds existants pour assurer la viabilité économique des engagements environnementaux **Position systémique (PS) 2** : Capacités institutionnelles renforcés, pour la modernisation du pilotage public à travers la mise à jour des cadres juridiques, la transformation digitale du suivi-évaluation et l'ancrage d'une gouvernance participative et responsible
Implementing Partner:	PNUD
Responsible Parties:	PNUD (Ministère de l'Economie et des Finances ; ministère de l'Environnement et du Développement Durable ; BNGRC)

Brief Description

Madagascar fait face à des défis majeurs : déforestation rapide, forte dépendance au bois-énergie (90% des ménages) et grande vulnérabilité climatique (3e pays le plus exposé). Cette situation a provoqué la perte de 90% des habitats naturels et met en danger plus de 2 200 espèces menacées. L'exclusion socio-économique rurale intensifie ces pressions, qui nécessitent des réponses globales plutôt que des solutions isolées. Une démarche systématique à l'approche portefeuille aidera à traiter simultanément les causes structurelles à travers trois leviers : gouvernance, économie verte et résilience territoriale.

Le portefeuille "HORIZON VERT – SOLUTIONS FONDEES SUR L'ENVIRONNEMENT" ambitionne d'accompagner Madagascar vers un développement durable, inclusif et résilient en valorisant le capital naturel, structurant des économies vertes et climato-adaptées, et mobilisant tous les acteurs clés, afin de contribuer aux changements systémiques ci-après :

DS DS

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

Shift 1 : Les institutions étatiques ont un leadership fort et reconnu, permettant de mobiliser les ressources, coordonner efficacement la gestion durable des ressources naturelles et la résilience climatique, et d'établir des cadres normatifs inclusifs intégrant la diplomatie verte, la neutralité carbone et l'égalité de genre.

Shift 2 : Les populations locales, en particulier les femmes, les jeunes et les groupes vulnérables, s'approprient la valorisation du capital naturel comme pilier de leur développement et bénéficient équitablement d'une économie verte et résiliente.

Shift 3 : Les communautés locales, en particulier les femmes, les jeunes et les groupes vulnérables, sont plus résilientes et gèrent efficacement les ressources naturelles, soutenues par des infrastructures et des systèmes institutionnels de prévention et de réponse aux aléas climatiques efficaces.

Le présent plan de travail porte sur le Changement Systémique (SHIFT 1) susmentionné et qui repose sur les Positions systémiques ci-après :

Position systémique (PS) 1 : Mécanismes financiers innovants sur les aspects environnementaux, biodiversités et climatiques développés et opérationnels.

Position systémique (PS) 2 : Capacités institutionnelles, Instruments et stratégies (à la croisée de l'environnement-biodiversité-climat-Gestion de Risques de Catastrophes) renforcés.

Le Shift 1 contribue à une orientation stratégique du **PMO-PGE de la refondation** qui concerne le plan gouvernance stipulant d'accélérer la digitalisation des services publics, afin d'améliorer l'efficacité administrative, de réduire la corruption et de rapprocher l'administration des citoyens ; d'améliorer la qualité de la mobilisation des ressources.

Le Shift 1 contribue également à l'Objectif stratégique 4 : Planète saine » du plan stratégique 2026 – 2029 du PNUD et au produit du CPD 2024-2028 du PNUD Madagascar suivant :

Produit 3.1 : Les cadres légaux, stratégiques et intersectoriels et les capacités des principaux acteurs sont renforcés à tous les niveaux, ce qui améliore la gestion durable des ressources naturelles, l'adaptation aux changements climatiques et l'atténuation de ses effets et la mobilisation des ressources.

La mise en œuvre se fera directement à PNUD en tant que Implementing Partner (IP), qui travaillera en étroite collaboration avec les partenaires étatiques dont le MEF, le MEDD, le BNGRC ; et non étatiques (société civile, secteur privé, et communautés locales.

Portfolio/Shift Period:	2026 - 2028	**2026 AWP budget: 1 589 244,62 USD**
Quantum Award ID: 01005652		UNDP Contribution: (TRAC 1): 383 993,34 USD (TRAC 1 SGP): 50 000,00 USD Donor 1 (BIOFIN): 497 646,10 USD Donor 2 (IRFF): 221 271,18 USD Donor 3 (GEF SGP CORE): 249 000,00 USD Donor 4 (GEF 8 CHO IP): 187 334,00 USD Government: NA In-kind: NA
LPAC Meeting Date	05 mars 2026	

Agreed by (UNDP) Jean-Francois Dubuisson

Signed by:
3472A1E84FD3471...

Deputy Resident Representative

DS

DS

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

I. ANNUAL WORK PLAN (SHIFT)

Year: 2026

SHIFT 1 (PORTFOLIO RESULT : Gouvernance environnementale-biodiversité-climatique-risques inclusive, effective et efficace.										
EXPECTED OUTPUTS (SYSTEMIC POSITION) Indicators / Baseline / Targets 2026	**PLANNED ACTIVITIES Interventions & Actions**	**Action**	**TIMEFRAME**				**RESPONSIBLE PARTY**	**PLANNED BUDGET**		
			Q1	**Q2**	**Q3**	**Q4**		**Funding Source**	**Budget Description**	**Amount (USD)**
Systemic Position 1.1 : Mécanismes financiers innovants sur les aspects environnementaux, biodiversités et climatiques développés et opérationnels. Indicateurs : Flux financiers annuels mobilisés pour l'environnement, la biodiversité et le climat (USD) Baseline : TBD (étude BIOFIN Q1-Q2 2026) Target : Cartographie financière complétée ; ≥ 2 mécanismes de financement opérationnels (PSE + BIOFIN) générant des premiers flux traçables ; ≥ 3 mécanismes existants (BIOFIN, SGP, IRRF) avec taux d'exécution > 70 % ; ≥ 1 partenariat stratégique formalisé avec une institution financière (conditionnel à mobilisation)	Intervention 1.1.1 : Développer et opérationnaliser des instruments et mécanismes financiers verts innovants Livrable : Instruments de financement climatique et environnemental créés et mis en œuvre (marché carbone, obligations vertes, PSE, provision environnementale, fiscalité environnementale) ; Fonds pour l'Environnement et le Développement Durable établi ; guichet unique de financement opérationnel	Action 1.1.1.1 : Créer et mettre en œuvre des instruments de financement climatique et environnemental (marché carbone, obligations vertes, PSE, provision environnementale, fiscalité environnementale). Cartographie nationale et l'étude de potentiel de génération de crédits carbone par secteur, en appui à l'opérationnalisation du marché carbone volontaire à Madagascar, avec analyse du potentiel de réduction/stockage additionnel par secteur (et par région) afin de les intégrer dans les mécanismes existants (cadre juridique, dispositifs FCPF/BM, futur marché carbone volontaire national).		X	X	X	PNUD MEDD MEF	TRAC 1	National Consultant	15,000.00
								TRAC 1	Workshop	10,000.00
								TRAC 1	Travel	5,000.00
		Action 1.1.1.2 : Établir le Fonds pour l'Environnement et le Développement Durable avec système de redevabilité environnementale					PNUD MEDD MEF	A mobiliser		
		Action 1.1.1.3 : Développer la finance verte et bleue ainsi que les approches liées aux pertes et dommages environnementaux Etude sur les mécanismes de finance verte/bleue et les approches pertes & dommages applicables à Madagascar afin de disposer des instruments (debt-for-nature swap, Blue Bond, mécanisme pertes &		X	X	X	PNUD MEDD MEF BNGRC CPGU	TRAC 1	National Consultant	10,000.00
								TRAC 1	Workshop	7,500.00

DS NC DS MA

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

Indicateurs CPD 2024-2028 : Indicateur 3.1.3 : Nombre de mécanismes de financement créés et déployés Baseline : 0 (2023) Target 2028 : 4 Target 2026 : 3 (PSE opérationnalisé + IRRF déployé + SGP CORE opérationnel avec grants) Indicateur 3.1.2 (contribution) : Nombre de nouveaux a) organes publics, b) acteurs privés et c) organisations non gouvernementales déployant des instruments et des stratégies à la croisée de la protection de l'environnement, de la lutte contre les changements climatiques et de la réduction des risques de catastrophe Baseline : 0 (2023) Target 2028 : a) 4 ; b) 1 ; c) 2 Target 2026 : a) 1 ; b) 0 ; c) 1		dommages) qui représentent un potentiel de mobilisation importante de ressources et servir de document de positionnement pour les négociations COP.						TRAC 1	Travel	2,500.00
		Action 1.1.1.4 : Mettre en place un guichet unique de financement avec mécanisme de traçabilité et de coordination des ressources					PNUD MEDD MEF	A mobiliser		
		Action 1.1.1.5 : Développer un mécanisme de traçabilité et de coordination sur la mobilisation des ressources financières pour l'Environnement Développement des mécanismes financiers innovants pour la réduction de la pollution marine et de l'hypoxie (mécanisme de Paiement pour Services Écosystémiques source-mer ; revue des expériences internationales PSE et consultations initiales avec les parties prenantes nationales ; faisabilité d'un Blue Bond national et des incitations fiscales vertes et bleues ; analyse des conditions de marché, du cadre juridique et des mécanismes institutionnels nécessaires à l'émission d'un Blue Bond)			X	X	MEDD (RP NIM)	GEF 8 CHO IP (*)	Consultant, Workshop, Travel (*)	51,334.00
		Action 1.1.1.6 : Diagnostiquer les mécanismes de financement existants, concevoir et évaluer des mécanismes pertinents, renforcer les capacités des partenaires et mettre en œuvre les mécanismes de financement priorisés pour la FAPBM, la Fondation Tany Meva et MNP	X	X	X	X	PNUD MEDD	BIOFIN (*)	Consultant, workshop, travel (*)	98,500.00
		Action 1.1.1.7 : Cartographier et analyser les redevances, taxes et amendes forestières, proposer leur révision, élaborer les textes réglementaires y afférents, améliorer le système de collecte et appuyer le plaidoyer pour l'affectation des recettes à la sylviculture	X	X	X	X	PNUD MEDD MEF	BIOFIN (*)	Consultant, workshop, travel (*)	70,000.00

DS

DS

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

		Action 1.1.1.8 : Élaborer une stratégie de financement durable pour la biodiversité intégrant les co-bénéfices climatiques dans la SNEB, renforcer les capacités du MPEB pour sa mise en œuvre, évaluer la faisabilité de mécanismes de financement priorisés et appuyer la mise en œuvre d'au moins un mécanisme prioritaire	X	X	X	X	PNUD MEDD MEF	BIOFIN (*)	Consultant, workshop, travel (*)	181,000.00
	Intervention 1.2 : Déployer et pérenniser les mécanismes de financement existants Livrable : BIOFIN, SGP et IRFF opérationnalisés pour le financement de la conservation et de l'adaptation climatique ; mécanisme de coordination interinstitutionnelle pour la mobilisation des ressources en place et fonctionnel	Action 1.2.1 : Opérationnaliser BIOFIN, SGP et IRFF pour financer la conservation et l'adaptation climatique BIOFIN: Système amélioré de suivi-évaluation du plan de développement de l'environnement du MEDD (outils et cadre opérationnel et Programmation et exécution budgétaire renforcées et optimisés du MEDD		X	X	X	PNUD MEDD MEF (*)	BIOFIN (*)	Consultant, workshop, travel (*)	46,711.00
				X	X	X		GEF SGP CORE (*)	Grants (*)	249,000.00
		IRFF : Solutions innovantes de financement des risques et d'assurance inclusive (nouveaux produits d'assurance inclusive, renforcement de capacités des acteurs concernés, cadres réglementaires favorables à l'assurance inclusive et aux mécanismes de financement des risques, outils de communication et de sensibilisation afin de promouvoir une culture de l'assurance et du financement des risques)		X	X	X		IRFF (*)	Service contract, workshop, travel (*)	182,000.00
		Action 1.2.2 : Assurer la coordination interinstitutionnelle pour la mobilisation des ressources					PNUD MEDD MEF	A mobiliser		
	Intervention 1.3 : Renforcer les capacités et partenariats pour la gestion des instruments financiers Livrable : Capacités des ministères et du secteur privé renforcées pour concevoir, négocier et gérer les instruments financiers verts ; partenariats stratégiques avec banques et investisseurs	Action 1.3.1 : Établir des partenariats stratégiques avec les banques et investisseurs internationaux					PNUD MEDD secteur privé	A mobiliser		
		Action 1.3.2 : Promouvoir la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) et la Responsabilité Élargie des Producteurs (REP)					PNUD MEDD	A mobiliser		

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

	internationaux établis ; RSE et REP promues									
Sub-Total Systemic Position 1.1										**928,545.00**
Systemic Position 1.2 : Capacités institutionnelles, Instruments et stratégies (à la croisée de l'environnement-biodiversité-climat-Gestion de Risques de Catastrophes) renforcés Indicateurs : Taux d'alignement des politiques/documents sectoriels avec les objectifs climatiques et de biodiversité Indice d'efficacité de gestion des Aires Protégées (METT) Baseline : Taux d'alignement : TBD (revue intersectorielle Q1-Q2 2026) METT : TBD (METT Q1-Q2 2026) Target : Taux d'alignement : ≥ 1 texte juridique révisé et mis en synergie ; diagnostic d'alignement intersectoriel initié METT : Référence METT établie pour les AP ciblées ; cadre de suivi-évaluation environnemental renforcé Indicateurs CPD 2024-2028 : Indicateur 3.1.1 : Nombre de nouveaux cadres légaux et	Intervention 2.1 : Renforcer le cadre juridique, normatif et les capacités institutionnelles Livrable : Code de l'environnement élaboré ; normes environnementales et lois relatives aux infractions environnementales et à l'ESS adoptées ; textes juridiques et réglementaires caducs révisés ; cadres stratégiques (CDN, PNA, SPANB) actualisés et mis en œuvre ; coordination intersectorielle renforcée	Action 2.1.1 : Élaborer le Code de l'environnement, les normes environnementales et les lois relatives aux infractions environnementales et à l'ESS					PNUD MEDD	A mobiliser		
		Action 2.1.2 : Réviser, actualiser et mettre en synergie les textes juridiques et réglementaires caducs. Synergie des secteurs dans le cadre de la CDN3		X	X	X	PNUD MEDD	TRAC 1	Workshop	40,000.00
		Cartographie des sources de pollution physique, organique et chimique dans les bassins Onilahy et Mandrare et analyse comparative du cadre légal et réglementaire existant			X	X	MEDD (RP NIM)	GEF 8 CHO IP (*)	Consultant, Workshop, Travel (*)	86,000.00
		Action 2.1.3 : Renforcer le système MECIE 2025 et les capacités institutionnelles en ressources humaines (notamment ONE) pour le suivi-évaluation environnemental et l'adaptation climatique					PNUD	A mobiliser		
		Action 2.1.4 : Former et équiper les agents de contrôle pour l'application effective des textes réglementaires					PNUD MEDD	A mobiliser		
	Intervention 2.2 : Développer des systèmes digitaux intégrés et renforcer le suivi-évaluation	Action 2.2.1 : Accélérer la digitalisation de l'administration environnementale (services, systèmes de gestion, plateformes de transparence et coordination interinstitutionnelle) Opérationnalisation et relance OPT-BD et ober.mg pour Atsimo Andrefana (hebergement site) Replication et opérationnalisation de l'OPT-BD pour Menabe		X	X	X	PNUD MEDD	TRAC 1	Consultant, Workshop, Travel	20,000.00

DS DS

réglementaires mis en œuvre relativement a) à la gestion des ressources naturelles et b) aux changements climatiques Baseline : 0 (2023) Target 2028 : a) 1 ; b) 1 Target 2026 : 1 (au moins 1 cadre légal révisé/actualisé via la révision et mise en synergie des textes juridiques sectoriels) Indicateur 3.1.2 : Nombre de nouveaux a) organes publics, b) acteurs privés et c) organisations non gouvernementales déployant des instruments et des stratégies à la croisée de la protection de l'environnement, de la lutte contre les changements climatiques et de la réduction des risques de catastrophe Baseline : 0 (2023) Target 2028 : a) 4 ; b) 1 ; c) 2 Target 2026 : a) 2 ; b) 0 ; c) 1		Action 2.2.2 : Renforcer le suivi-évaluation des interventions en s'appuyant sur les plateformes existantes Étude baseline complète du portefeuille Horizon Vert : valeurs de référence 2025 pour les 9 indicateurs de résultats et les indicateurs de momentum et intégration dans le système national de suivi-évaluation.		X	X	X	PNUD MEDD	TRAC 1	Service contract	20,000.00
	Intervention 2.3 : Consolider la gouvernance participative, les mécanismes de contrôle et la responsabilité environnementale	Action 2.3.1 : Mettre en place des mécanismes participatifs inclusifs (comités locaux, systèmes de gestion des plaintes) avec représentation équitable des femmes et jeunes Consultations multi-acteurs sur la stratégie intégrée de gestion de la pollution marine (sessions de consultation avec les ministères, collectivités, secteur privé, OSC et communautés locales dans les régions cibles)			X	X	MEDD (RP NIM)	GEF 8 CHO IP (*)	Workshop, Travel (*)	50,000.00
		Action 2.3.2 : Consolider les mécanismes de contrôle et de police environnementale et forestière relevant des fonctions régaliennes					PNUD MEDD	A mobiliser		
		Action 2.3.3 : Promouvoir l'éducation environnementale et déployer l'APER au sein des institutions publiques					PNUD MEDD	A mobiliser		
		Action 2.3.4 : Former et équiper les agents de contrôle pour l'application effective des textes réglementaires					PNUD MEDD	A mobiliser		
Sub-Total Systemic Position 1.2										**216,000.00**
Shift Management Indicateurs : (i) Taux de décaissement. Cible : 100% (ii) Rating de l'audit du projet. Cible : Satisfaisant. (iii) Disponibilité des rapports périodiques du projet.	Charges de fonctionnement :	Salaire IPSA	X	X	X	X	PNUD	TRAC 1	INTL	54,720.00
		Salaire NPSA	X	X	X	X	PNUD	TRAC 1	NPSA	68,500.00
		Salaire VNU	X	X	X	X	PNUD	TRAC 1	VNU	14,800.00
		Loyer (Kube B-C, MC)	X	X	X	X	PNUD	TRAC 1	Loyer, JIRAMA	3,200.00
		Fournitures de bureau et consommable		X			PNUD	TRAC 1	Fournitures	3,400.00
		Entretien 4 véhicules, 3 fois par an		X	X	X	PNUD	TRAC 1	Maintenance	8,000.00

DS MC

DS MA

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

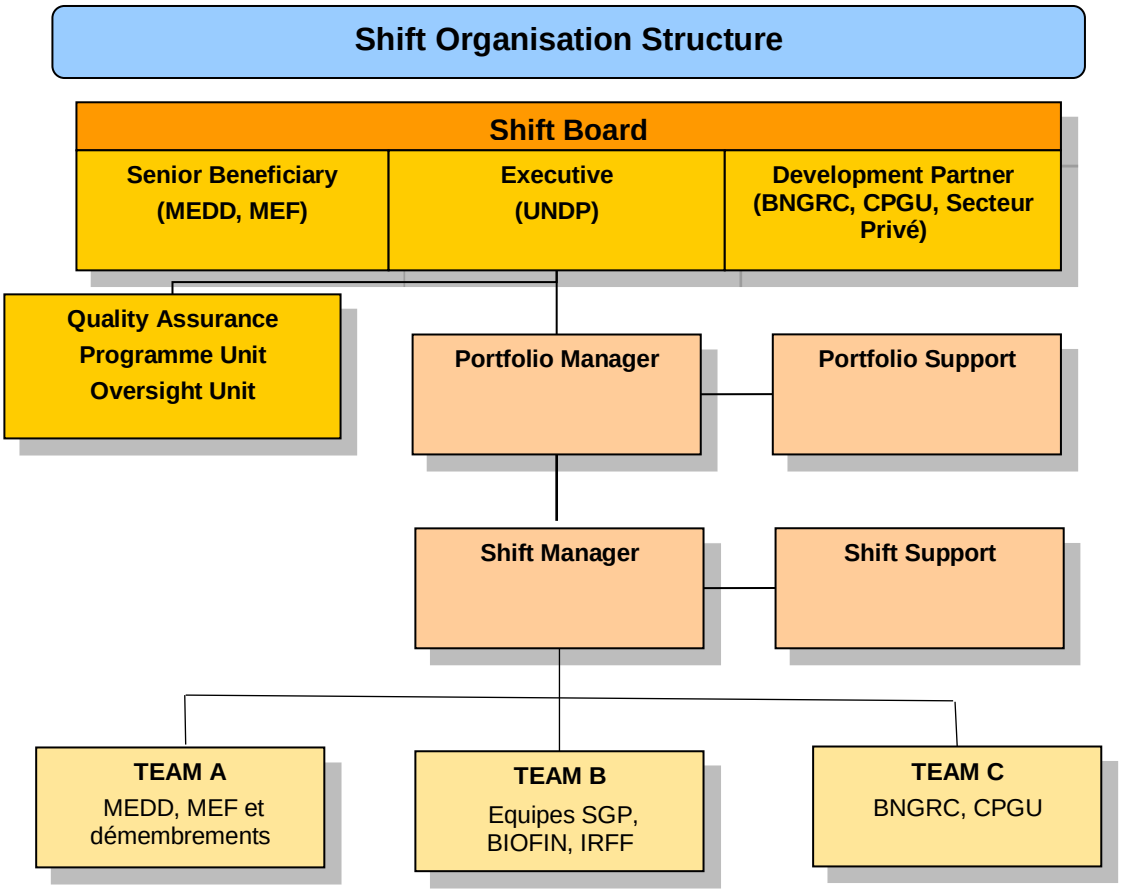
Cibles : 04 Rapports Trimestriels d'Avancement (RTA) et 01 rapport annuel narratif (iv) Disponibilité Rapport évaluation finale (si planifiée) Cible : 01 Rapport Evaluation finale du projet		Communication		X	X	X	PNUD	TRAC 1	Communication	3,600.00
		Carburant 4 véhicules,		X		X	PNUD	TRAC 1	Carburant	8,899.33
		DES	X	X	X	X	PNUD	TRAC 1	DPC	62,474.01
		Factures JIRAMA (eau et électricité)	X	X	X	X	PNUD	TRAC 1	Loyer, JIRAMA	400.00
		Gardiennage + Femme de ménage + jardinier	X	X	X	X	PNUD	TRAC 1	Securité	8,000.00
		Fonctionnement SGP	X	X	X	X	PNUD SGP (*)	TRAC 1 SGP (*)	Workshop, travel, maintenance (*)	50,000.00
		Fonctionnement BIOFIN	X	X	X	X	PNUD BIOFIN (*)	BIOFIN (*)	salaires, loyer, travel, GMS (*)	101,435.10
		Fonctionnement IRFF	X	X	X	X	PNUD IRFF (*)	IRFF (*)	salaires, loyer, formation staffs, DPC, GMS, audit (*)	39,271.18
	Comités de pilotage/ Suivi des résultats du PTA 2026	Comités/Boucles d'apprentissage		X	X	X	PNUD	TRAC 1	Workshop	10,000.00
		Comités de pilotage (Shifts & Portefeuille)				X	PNUD	TRAC 1	Workshop	5,000.00
		Missions conjointes de suivi				X	PNUD	TRAC 1	Travel	3,000.00
	Evaluation du projet (si planifiée)	Recrutement consultants	N/A	N/A	N/A	N/A				
		Atelier de validation du Rapport de l'évaluation	N/A	N/A	N/A	N/A				
Sub - Total Shift Management										**444,699.62**
SOUS TOTAL TRAC										383,993.34
SOUS TOTAL TRAC1 SGP (*)										50,000.00
SOUS TOTAL BIOFIN (*)										497,646.10
SOUS TOTAL IRFF (*)										221,271.1758
SOUS TOTAL SGP (*)										249,000.00
SOUS TOTAL GEF CHO (*)										187,334.00
TOTAL SHIFT										**1,589,244.62**

(*) Pour mémoire car Contribution de Projets Spécifiques déjà planifiés dans d'autres PTA

DS DS

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

II. MANAGEMENT ARRANGEMENTS



Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

III. ANNEX

- **Risk Analysis:** An assessment of risks that may affect the project should be conducted during the formulation. Please refer to the section "Defining a Project".
- Use the standard Risk Log template
- Please refer to the Deliverable Description of the Risk Log for instructions

- **Agreements**: Any additional agreements, such as cost sharing agreements, project cooperation agreements signed with NGOs[1] (where the NGO is designated as the "executing entity") should be attached.

- **Terms of Reference**: TOR for key project personnel should be developed and attached

- **Capacity Assessment:** Results of capacity assessments of Implementing Partner (including HACT Micro Assessment)

- **2026 Communication plan**

- **2026 Procurement Plan**

- **Filled Change monitoring System 1 (CMS1) Tool** for the first quarter 2026

[1] For GEF projects, the agreement with any NGO pre-selected to be the main contractor should include the rationale for having pre-selected that NGO.

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

Analyse des risques du Portefeuille

N°	Événement	Cause	Impact(s)	Catégorie	Impact/Probabilité/Niveau	Traitements
1	Instabilité politique affecte la continuité des politiques environnementales	Changement de gouvernement, faible coordination intersectorielle	Retards dans la mise en œuvre, perte de financement	Stratégique / Sécurité	Impact : 4, Probabilité : 3 → Significatif	Dialogue politique multi-niveaux, ancrage dans cadres nationaux, comité de pilotage
2	Insuffisance de mobilisation financière	Dépendance aux financements externes, lenteur des procédures	Non-réalisation des outputs, réduction des activités	Financier / Institutionnel	Impact : 4, Probabilité : 3 → Significatif	Diversification des sources, partenariats public-privé
3	Chocs climatiques extrêmes détruisent les infrastructures	Cyclones, inondations, sécheresses	Perte des acquis, coûts supplémentaires	Social & Environnemental / Sécurité	Impact : 4, Probabilité : 4 → Significatif	Infrastructures climato-intelligentes, systèmes d'alerte précoce,
4	Résistance sociale aux changements de pratiques	Normes culturelles, manque d'incitations	Faible adoption des solutions durables	Social / Opérationnel	Impact : 3, Probabilité : 3 → Modéré	Sensibilisation, démonstration des bénéfices, inclusion des leaders communautaires
5	Cyberattaques ou défaillance des plateformes digitales	Faible cybersécurité, connectivité limitée	Rupture des systèmes de traçabilité et gouvernance	Sécurité / Opérationnel	Impact : 3, Probabilité : 2 → Modéré	Protocoles de cybersécurité, solutions hors ligne, formation des équipes

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

CMS1 – SHIFT 1

Outputs	Activities	IP Reponsable for each activity	Dead-line 1
Systemic Position (Output) 1 : Mécanismes financiers innovants	Intervention 1.1 : Développer et opérationnaliser des instruments et mécanismes financiers verts innovants	PNUD	*31/10/2026*
	Intervention 1.2 : Déployer et pérenniser les mécanismes de financement existants	PNUD	*31/10/2026*
	Intervention 1.3 : Renforcer les capacités et partenariats pour la gestion des instruments financiers	PNUD	*31/10/2026*
Systemic Position (Output) 2 : Capacités institutionnelles renforcés	Intervention 2.1 : Renforcer le cadre juridique, normatif et les capacités institutionnelles	PNUD	*31/10/2026*
	Intervention 2.2 : Développer des systèmes digitaux intégrés et renforcer le suivi-évaluation	PNUD	*31/07/2026*
	Intervention 2.3 : Consolider la gouvernance participative, les mécanismes de contrôle et la responsabilité environnementale	PNUD	

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

Plan de communication

PLAN DE COMMUNICATION - 2026 - SHIFT 1							
HORIZON VERT | Finance verte et gouvernance environnementale							
Objectif de communication: Renforcer le plaidoyer autour des mécanismes financiers verts, améliorer la compréhension des réformes et rendre visibles les résultats, les partenariats et la redevabilité environnementale.							
Approche recommandée : Communication pour les résultats, plaidoyer institutionnel, visibilité terrain, inclusion (femmes/jeunes/communautés) et capitalisation continue.							
Interventions et actions	**Cibles**	**Activités de communication**	**Outils et moyens**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**
Intervention 1.1 – Développer et opérationnaliser des instruments et mécanismes financiers verts innovants. Action de communication : positionner la finance verte comme levier de développement durable et expliquer la valeur ajoutée des instruments proposés.	Décideurs publics (MEDD, MEF), banques et investisseurs, PTF, secteur privé, médias économiques	Briefings trimestriels de plaidoyer; fiches clés sur marché carbone/obligations vertes/PSE; valorisation des étapes franchies et premiers résultats sur les canaux institutionnels.	Fiches, infographies, articles web, réseaux sociaux, Facebook, LinkedIn/X, Newsletter	X	X	X	X
Intervention 1.2 – Déployer et pérenniser les mécanismes de financement existants. Action de communication : montrer les résultats concrets de BIOFIN, SGP et IRFF et renforcer la confiance des partenaires.	Institutions partenaires, PTF, OSC, bénéficiaires, autorités nationales et locales	Storytelling de résultats; partage d'expériences; missions de visibilité terrain; diffusion de témoignages d'acteurs impliqués.	Fiches, réseaux sociaux, Facebook, LinkedIn/X, newsletter, reportage photo, communiqués, présentations PowerPoint,	X	X	X	X
Intervention 1.3 – Renforcer les capacités et partenariats pour la gestion des instruments financiers. Action de communication : mobiliser les partenaires financiers et valoriser les compétences nationales.	Banques, investisseurs, chambres de commerce, ministères techniques, entrepreneurs, partenaires de mise en œuvre	Campagne ciblée de mobilisation partenariale; couverture des ateliers; mise en avant de champions nationaux et d'initiatives RSE/REP.	Fiches, témoignages, réseaux sociaux, Facebook, LinkedIn/X, newsletter, reportage photo des évènements, notes conceptuelles,		X	X	X

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

Intervention 2.1 – Renforcer le cadre juridique, normatif et les capacités institutionnelles. Action de communication : soutenir le plaidoyer autour des réformes et faciliter l'appropriation des textes par les parties prenantes.	Décideurs, parlementaires, juristes, OSC, PTF, médias spécialisés	Production de messages de plaidoyer et de FAQ; ateliers de dissémination; points presse après jalons institutionnels; synthèses non techniques des réformes.	Fiches, infographies, articles web, réseaux sociaux, Facebook, LinkedIn/X, Newsletter		X	X	X
Intervention 2.2 – Développer des systèmes digitaux intégrés et renforcer le suivi-évaluation. Action de communication : promouvoir l'usage des données et rendre les résultats lisibles pour la décision.	Institutions techniques, équipes programme, bailleurs, partenaires de suivi-évaluation	Lancement de tableaux de bord et démonstrations; capsules pédagogiques sur l'utilisation des outils; partage périodique des résultats et alertes de performance.	Fiches pratiques, infographies, articles web, réseaux sociaux, Facebook, LinkedIn/X, Newsletter		X	X	X
Intervention 2.3 – Consolider la gouvernance participative, les mécanismes de contrôle et la responsabilité environnementale. Action de communication : renforcer la transparence, l'écoute citoyenne et la redevabilité.	Collectivités, OSC, communautés, organes de contrôle, médias locaux	Forums publics et retours d'information; diffusion de messages sur les droits et responsabilités; valorisation des mécanismes de redevabilité et des espaces de concertation.	Kits IEC, radios communautaire, affiches, réseaux sociaux, Podcast, Newsletter		X	X	X

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

Procurement Plan – SHIFT 1

PLAN DE REQUISITION/PLAN D'ACHAT - ANNEE 2026

NOM DU PORTEFEUILLE: HOIRIZON VERT - SHIFT 1

CO/BU (Auto)	Project ID (Auto)	Project ID Description	Tiltle of procurement plan	Is thie an amendement	Type of procurement Action	Procurement category	No. Of units required (if goods)	Target date for TOR/SOW/Specs	Planned contract start / target PO order date	No. Of working days	Estimated contract duration	Days, weeks, months, years	Estimated contract value (in USD)
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 1.1 : Développer et opérationnaliser des instruments et mécanismes financiers verts innovants** Action 1.1.1 : Créer et mettre en œuvre des instruments de financement climatique et environnemental (marché carbone, obligations vertes, PSE, provision environnementale, fiscalité environnementale)	No	Individual_Consultant	Individual Consultants - National		1-May-26	31-Jul-26		3	Month(s)	15 000
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 1.1 : Développer et opérationnaliser des instruments et mécanismes financiers verts innovants** Action 1.1.1 : Créer et mettre en œuvre des instruments de financement climatique et environnemental (marché carbone, obligations vertes, PSE, provision environnementale, fiscalité environnementale)	No	Services	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)		15-Jun-26	15-Aug-26		15	Day(s)	10 000
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 1.1 : Développer et opérationnaliser des instruments et mécanismes financiers verts innovants** Action 1.1.3. Développer la finance verte et bleue ainsi que les approches liées aux pertes et dommages environnementaux	No	Individual_Consultant	Individual Consultants - National		1-May-26	31-Jul-26		3	Month(s)	10 000
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 1.1 : Développer et opérationnaliser des instruments et mécanismes financiers verts innovants** Action 1.1.3. Développer la finance verte et bleue ainsi que les approches liées aux pertes et dommages environnementaux	No	Services	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)		15-Jun-26	15-Jul-26		15	Day(s)	7 500
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 1.3 : Renforcer les capacités et partenariats pour la gestion des instruments financiers** Action 1.3.1 : Renforcer les capacités des ministères et du secteur privé pour concevoir, négocier et gérer les instruments financiers verts	No	Individual_Consultant	Individual Consultants - National		1-May-26	31-Jul-26		3	Month(s)	10 000
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 1.3 : Renforcer les capacités et partenariats pour la gestion des instruments financiers** Action 1.3.1 : Renforcer les capacités des ministères et du secteur privé pour concevoir, négocier et gérer les instruments financiers verts	No	Services	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)		15-Jun-26	15-Jul-26		15	Day(s)	7 500

Docusign Envelope ID: A1AB7D09-C233-4D08-A2C5-F517EDB60F68

CO/BU (Auto)	Project ID (Auto)	Project ID Description	Tiltle of procurement plan	Is thie an amendement	Type of procurement Action	Procurement category	No. Of units required (if goods)	Target date for TOR/SOW/Specs	Planned contract start / target PO order date	No. Of working days	Estimated contract duration	Days, weeks, months, years	Estimated contract value (in USD)
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 2.1 : Renforcer le cadre juridique, normatif et les capacités institutionnelles** Action 2.1.2 : Réviser, actualiser et mettre en synergie les textes juridiques et réglementaires caducs.	No	Services	Workshop/Seminar Cost (Location and/or Catering)		15-Jun-26	31-Jul-26		20	Day(s)	40 000
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 2.2 : Développer des systèmes digitaux intégrés et renforcer le suivi-évaluation** Action 2.2.2 : Renforcer le suivi-évaluation des interventions en s'appuyant sur les plateformes existantes	No	Services	Consultancy Services - Firms		1-May-26	30-Jun-26		3	Month(s)	20 000
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 3.1 - Shift Management** Loyer (Kube B-C, MC)	Yes	Services	Other Services			15-Apr-26		9	Month(s)	3 200
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 3.1 - Shift Management** Fournitures de bureau et consommable	No	Services	Other Services		1-May-26	31-May-26		9	Month(s)	3 400
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 3.1 - Shift Management** Entretien 4 véhicules, 3 fois par an	No	Services	Vehicle Maintenance		1-May-26	31-May-26		3	Month(s)	8 000
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 3.1 - Shift Management** Communication	Yes	Services	Communication/Advocacy Services		1-May-26	31-May-26		9	Month(s)	3 600
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 3.1 - Shift Management** Carburant	No	Goods	Fuel			30-Apr-26		9	Month(s)	8 899
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 3.1 - Shift Management** Factures JIRAMA (eau et électricité)	No	Services	Other Services			31-May-26		9	Month(s)	400
MDG10	1005653	MYPTF Horizon vert	**Intervention 3.1 - Shift Management** Gardiennage + Femme de ménage + jardinier	Yes	Services	Clearing Services			31-May-26		9	Month(s)	8 000